



## Jaarplan 2024

*Wij zetten kinderen en jongeren met een beperking en chronische ziekte in hun kracht, zodat ook zij mee kunnen doen!*

### Voorwoord

De pijlers van onze missie zijn een aantal jaar geleden ontwikkeld, maar nog steeds actueel en geldend voor het komende jaar: 1) met de tijd mee blijven gaan, 2) intern en extern en de financiële gezondheid van de stichting bevorderen en het 3) verder werken aan naamsbekendheid en procesverbeteringen.

#### Uniek

Fonds Kind & Handicap is in Nederland een uniek fonds, zeker als het gaat om onze 'vangnetfunctie'. De veranderende politieke keuzes, de bijzondere economische situatie van dit moment, het sociaal-maatschappelijke landschap en technologische ontwikkelingen, vragen erom dat Fonds Kind & Handicap sterk mee beweegt om haar unieke status te kunnen behouden.

#### Vangnet

Het is daarom goed de strategie voor het komende jaar te bepalen en daarin scherpe keuzes te maken. Wij gaan er daarbij vanuit dat onze 'vangnetfunctie' in de komende jaren nog beter tot zijn recht gaat komen.

#### Professionalisering

Professionalisering van het bestuur en van de bureaumedewerkers is de basis om onze missie en activiteiten nog beter voor het voetlicht brengen, zodat Fonds Kind & Handicap ook voor de (nabije) toekomst van blijvende meerwaarde zal zijn. Voor kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte is het van essentieel belang dat wat wij doen en beogen, blijft bestaan.

*Bestuur Stichting Fonds Kind & Handicap*

## 1. UITGANGSPUNTEN

### **Missie: Waar geloven we in?**

Fonds Kind & Handicap gelooft erin dat kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte zich kunnen ontplooiën, talenten kunnen ontwikkelen, mee kunnen doen en hun dromen waar kunnen maken!

### **Visie: Waarom bestaan we?**

Fonds Kind & Handicap verlegt grenzen van kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte.

### **Strategie**

Daar waar overheden en/of instanties de noodzakelijke hulp niet of niet voldoende kunnen bieden, zal Fonds Kind & Handicap proberen (projecten ten behoeve van) de betreffende kinderen en jongeren te ondersteunen.

### **Voor wie doen we het?**

Kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte tot en met 25 jaar. Waar: in Nederland, maar ook in de landen waarmee Nederland van oudsher een sterke binding mee heeft, te weten: Indonesië, Suriname en het Caribisch deel van het Koninkrijk der Nederlanden.



## 2. TERUGBLIK 2023

We hebben de afgelopen jaren, ook in 2023, optimaal gebruik gemaakt van onze communicatiekanalen en zijn als fonds steeds beter geworden in 'zichtbaar zijn'. Onze nieuwe naam en het profileren van onze boodschap heeft hier zeker toe bijgedragen. Het aantal ondersteuningsaanvragen laat nog steeds een stijging zien. Onze doelgroep weet ons steeds vaker te vinden. Het is heel fijn om te constateren dat onze inkomsten, met name uit nalatenschappen, in 2023 weer zijn opgelopen.

We zien dat Fonds Kind & Handicap meer en meer gevonden wordt en dat het contact met onze doelgroep is toegenomen. Afgelopen jaren zijn we weer in persoonlijk contact getreden met onze doelgroep, met name via de Familiedag en de Strandsportdag, maar ook door diverse projecten te bezoeken en deel te nemen aan beurzen. We zien en vernemen dat wij binnen onze doelstelling goede bijdragen leveren op de gebieden waarin we actief zijn.

Het teruglopen van onze donateursinkomsten blijft evenwel een zorg. Ook in 2023 hebben we donateurs verzocht gebruik te maken van automatische incasso, mede vanwege het verdwijnen van de acceptgiro per 1 juni jl. Gelukkig hebben veel donateurs besloten daarvan gebruik te maken. In maart 2023 zijn de donateurs via de mailing benaderd om de brochure 'nalaten' aan te vragen. In de brochure worden potentiële erflaters geïnformeerd over de mogelijkheden om aan Fonds Kind & Handicap na te laten.

## 3. BLIK OP 2024

### 3.1 Trends, Bedreigingen & Kansen

Trends:

We hebben te maken met economisch onzekere tijden, met als gevolg:

- kwetsbare potentiële donateurs (zowel met betrekking tot consumenten en bedrijven);
- toenemende armoede; een grotere groep kinderen en jongeren die behoefte heeft aan een vangnet;
- toenemende vergrijzing, het Fonds Kind & Handicap-donateursbestand bestaat nu vooral uit ouderen die al bekend zijn met Fonds Kind & Handicap.

Bedreigingen:

De inkomsten van Fonds Kind & Handicap uit direct mailing lopen terug. Ons donateursbestand is vergrijsd en het aantal donateurs neemt elk jaar af. Daarom is het van belang om andere financieringsbronnen aan te boren, nieuwe (jongere) donateurs te werven en nieuwe vormen van inkomsten te genereren. Waarbij het aangaan van structurele partnerships en het vernieuwen en aanvullen van het donateursbestand belangrijke pijlers zijn.

Kansen:

Het vangnet van Fonds Kind & Handicap kan een oplossing bieden daar waar maatwerk ontbreekt. Digitalisering wijzigt de manier van werken van Fonds Kind & Handicap. Bijvoorbeeld op het gebied van werving van donaties (mogelijkheid tot een groter bereik), het behandelen van aanvragen (eenvoudiger en sneller) en bedrijfsvoering processen (minder handwerk).

### 3.2 Wat willen we in 2024 bereiken.

Zoveel mogelijk kinderen en jongeren met een handicap of chronische ziekte ondersteunen, zodat zij een leven kunnen leiden, met zo min mogelijk beperkingen en vol met geluk en mogelijkheden.

### 3.3. Hoe gaan we dat doen?

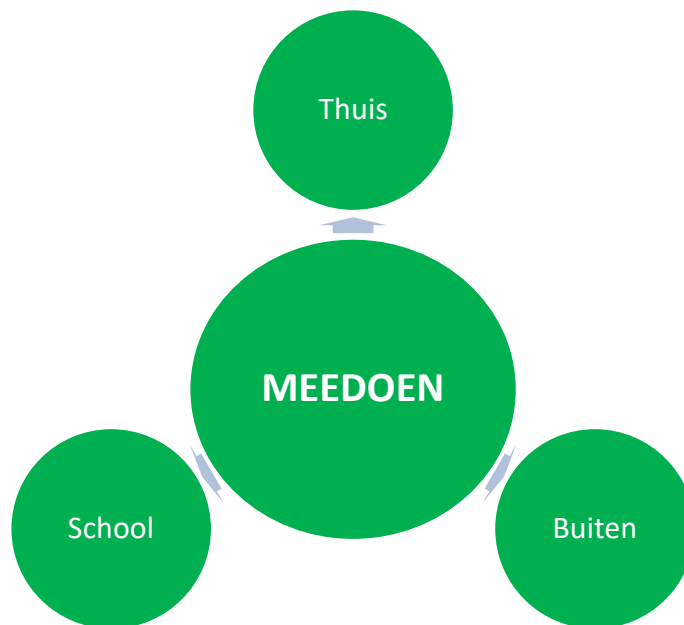
#### ● **Aandacht aan fondsenwerving**

Onze inkomstenstroom zal het komende jaar onze grootste aandacht blijven vragen.

- Om onze trouwe donateurs beter aan ons binden en ons attractief te maken voor nieuwe donateurs, moeten wij blijven werken aan een manier om hen aan ons te binden.
- In 2024 gaan wij door met de bestaande en reeds ingezette acties. Onder meer door donateurs te bewegen, om via het afgeven van een machtiging tot automatische incasso, het werk van Fonds Kind & Handicap te blijven steunen. Dit kan zowel schriftelijk, online of telefonisch gebeuren.
- Wij gaan in 2024 weer inzetten op eigentijds doneren, zoals via tikkie, QR en onze online collectebus.
- Erfenissen en legaten zijn een belangrijke bron van inkomsten, zij het dat deze maar moeilijk in omvang te begroten zijn. Potentiële erflaters kunnen met hun vragen terecht bij de Nalatendesk. Met verschillende middelen zullen wij potentiële erflaters die het gehandicapte kind een goed hart toedragen, in 2024 weer gaan benaderen en hen informeren over de mogelijkheden om aan Fonds Kind & Handicap na te laten.
- Met het oog op de toekomst is het noodzakelijk ook jongere doelgroepen en bedrijven te enthousiasmeren om zich in te zetten voor kinderen en jongeren met een handicap.
- Tot slot is het evident om ook structureel na te denken wat de strategie zal zijn voor de gewenste groei, bijbehorende benodigde begroting en inkomstenbronnen om dit te kunnen (blijven) realiseren.

#### ● **Accenten aanbrengen op de bestedingen**

Voor het bestedingsbeleid is een zorgvuldige procedure van kracht, met screening van de aanvragen. Wij zullen ons ook in 2024 met name richten op:



Waarbij wij in Nederland het accent leggen op:

- Onze vangnetfunctie voor de basisvoorwaarden (zoals hulpmiddelen, vervoer, therapie);
- Geluismomenten;
- Zelfontplooiing en talentherkenning op het gebied van sport & beweging en kunst & cultuur.

In het buitenland leggen wij het accent op:

- Scholing
- Zelfredzaamheid

We hanteren in 2024 de volgende onderverdeling van de aanvragen die wij krijgen met een daarbij passende budgettaire toedeling:

### 1. *Individuele aanvragen Fonds Kind & Handicap*

Individuele hulpverlening is een speerpunt voor de activiteiten van Fonds Kind & Handicap. Het gaat om aanvragen die niet of onvoldoende door de reguliere instanties worden gehonoreerd, maar die dringend om een oplossing vragen. Voor het buitenland verlopen onze bestedingen, ook die voor individuele aanvragen, via lokale instellingen of organisaties. Voor de beoordeling van die aanvragen werkt Fonds Kind & Handicap met adviezen van plaatselijke contacten en vertegenwoordigers.

### 2. *Individuele aanvragen SFIHG*

Sinds 2017 werken wij met een aantal fondsen samen onder de naam SFIHG: Samenwerkende Fondsen voor Individuele Hulp voor Gehandicapten. SFIHG acteert als overkoepelende stichting voor verschillende stichtingen en fondsen die zich hebben toegelegd op hulp aan gehandicapten. De samenwerking richt zich specifiek op financiële steun voor de aanschaf van aangepast vervoer of andere noodzakelijke hulpmiddelen, waarvoor bij de overheid tevergeefs is aangeklopt. Wij werken hierin samen om aanvragen sneller te kunnen afhandelen, wachttijden te bekorten, kosten te besparen en dubbele aanvragen te voorkomen. Fonds Kind & Handicap treedt op als uitvoerder van SFIHG.

### 3. Aanvragen voor projecten

Aanvragen voor projecten van organisaties worden gehonoreerd naarmate de beschikbare middelen dat toelaten en wat het belang en de impact ervan is voor de kinderen en jongeren. Fonds Kind & Handicap initieert daarnaast eigen activiteiten. Zoals Rap Voor Zijn Raap (Tweejaarlijks) en het GAAF! festival (jaarlijks). Dit zijn kunst- en muziekprojecten voor kinderen en jongeren uit het (voortgezet) speciaal onderwijs. Daarnaast organiseren wij jaarlijks een Familiedag en Strandspordag voor gezinnen met een kind dat chronisch ziek is of een beperking heeft. Het plan is om hieraan in 2024 nog een activiteit aan toe te voegen.

### 4. Voorlichting/Bewustmaking

Fonds Kind & Handicap zal in het kader van voorlichting en preventie in 2024 de nodige aandacht besteden aan het bespreekbaar maken van het leven met (een kind met) een handicap of chronische ziekte en aan het gevaar van tekenbeten voor kinderen en jongeren. We communiceren hierover en over onze gesteunde projecten richting de donateurs via onze diverse kanalen (nieuwsbrieven, direct mail, social media en onze website).

## ● Blijven werken aan zichtbaarheid

### Marketing

Doel is meer en beter over te brengen waar Fonds Kind & Handicap voor staat en om onze unieke meerwaarde nog meer onder de aandacht te brengen.

Dit moet bijdragen aan duurzame samenwerkingsrelaties en aan een stabielere inkomstenstroom. Een marketingkalender en advertentieplan beschrijven de centrale communicatie boodschappen, de in te zetten middelen, de kosten, de gewenste resultaten en een planning.

### Communicatie

#### Intern

Om intern samenhang te creëren en het delen van informatie te bevorderen, is een goede communicatie noodzakelijk. Vooral nu wij meer thuis zijn gaan werken. Door vaker een online of hybride werkbijeenkomst te houden, blijft samenwerking en informatie delen mogelijk.

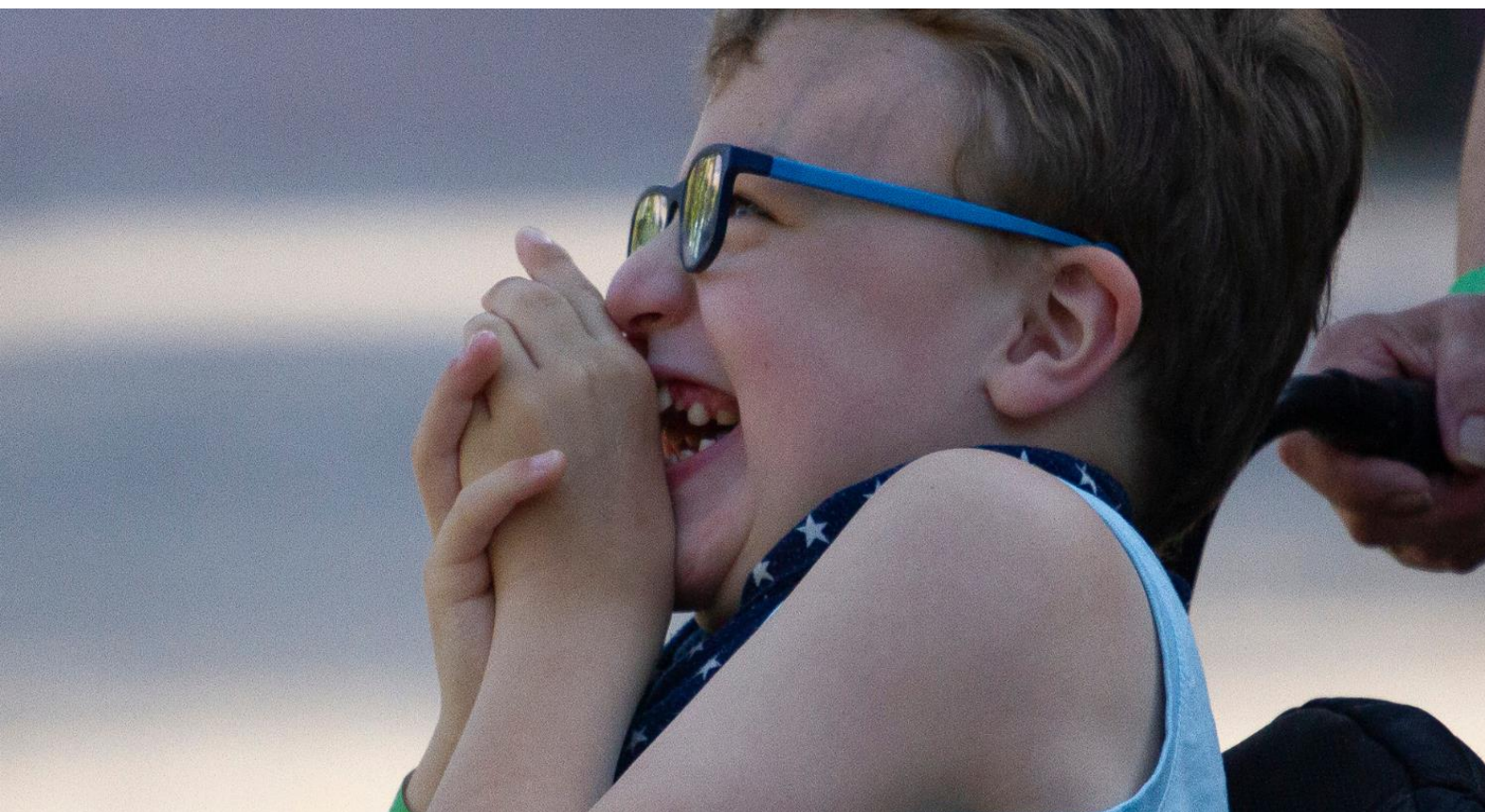
#### Extern

Extern is er met betrekking tot de werving en de bestedingen communicatie met onze donateurs en met de aanvragers via de (email) nieuwsbrieven, Facebook, Instagram (in mindere mate LinkedIn, X en de website).

- Ook in 2024 communiceren we over onze impact aan de hand van foto's en verhalen van aanvragers, zodat donateurs meer inzicht krijgen waar de donaties aan zijn besteed.
- Een fondsenwervende organisatie kan niet zonder een overzichtelijke en aantrekkelijk uitziende website. Daarom blijven we investeren in een goede website. Niet alleen zijn wij als ANBI verplicht enkele

zaken op onze website te plaatsen, daarnaast zijn onze werkzaamheden afhankelijk van onze donateurs: vindbaarheid, transparantie over onze bestedingen en de mogelijkheid om op een eenvoudige wijze een donatie te kunnen doen, zijn daarbij van het grootste belang. De huidige website voldoet niet helemaal. Zo zijn de mogelijkheden beperkt en kunnen significante wijzigingen niet zelf worden gedaan en zijn kostbaar om uit te besteden. In 2024 zullen wij de mogelijkheden met betrekking tot een nieuwe website verkennen.

Door onze zichtbaarheid te vergroten, onder meer via social media, zijn wij meer contacten gaan leggen met onze doelgroep. Dit wordt in 2024 gecontinueerd. Het streven is om in 2024 5% meer volgers op Facebook en 10% volgers meer op Instagram te krijgen. Fonds Kind & Handicap gaat haar online aanwezigheid in 2024 verder versterken met gerichte inzet van website, social media, Google Grants, online-advertenties, nieuwsbrieven en multimediale campagnes. Als onderdeel van de nieuwe strategie, zullen we onderzoeken hoe we onze stichting nog beter kunnen positioneren ten opzichte van aanpalende stichtingen.





## ● Blijven werken aan een professionele organisatie

Wij kiezen nog steeds voor een kleine, betrokken en flexibele organisatie met korte lijnen en een betrokken onbezoldigd bestuur. Onze organisatie is vrij plat, met korte lijnen en medewerkers die snel en goed bereikbaar zijn. Dit wordt door onze donateurs, de aanvragers van een financiële bijdrage én onze gepassioneerde medewerkers als zeer plezierig wordt ervaren.



Totaal werken vanaf begin 2024 op het bureau vier (parttime) medewerksters (2,7 FTE), inclusief de fondsmanager. Vijf onbezoldigde bestuursleden sturen de organisatie aan, ieder met een eigen aandachtsgebied. Het bestuur bepaalt het beleid en houdt toezicht op de activiteiten van de stichting.

Heldere afspraken zijn gemaakt tussen de medewerkers van het bureau en het (dagelijks en algemeen) bestuur. De koers van de organisatie wordt door het bestuur bepaald. Door uitwisseling van standpunten hierover met de medewerkers van het bureau kan het bestuur bij zijn afwegingen de standpunten en belangen van medewerkers serieus meewegen. Andersom kunnen de medewerkers leren van de strategische afwegingen die het bestuur maakt. Dat over en weer leerproces kan veel opleveren.

Onze inkomsten bestaan uit donaties. Onze donateurs mogen er op vertrouwen dat wij hun geld zo effectief en efficiënt mogelijk besteden. Fonds Kind & Handicap is een Erkend Goed Doel. Een Erkend Goed Doel voldoet aan de strengste kwaliteitseisen op financieel, bestuurlijk en organisatorisch gebied. Toezichthouder CBF controleert dit. Zo kunnen donateurs ervan uitgaan dat wij bijdragen aan een betere wereld, zorgvuldig omgaan met donateursgelden en daarover verantwoording afleggen. Daarnaast hecht het bestuur eraan zorgvuldig rekening te houden met de voor de erkenning als ANBI- instelling gestelde eisen.

## ● Uitbreiden partnerships

Ook in 2024 blijven wij zoeken naar structurele partnerships op het gebied van de vangnet functie van Fonds Kind & Handicap, Sport & Beweging, Kunst & Cultuur en voor het brengen van geluksmomenten (partnerships in middelen, diensten, gezamenlijke activiteiten, etc.). Het doel van deze partnerships is het versterken van onze positie door het zoeken naar complementariteit in doelstellingen, kennis en ervaring, en bereik.

Dit kunnen Nederlandse partners zijn en voor de buitenlandse projecten ook partners die voor de overzeese projecten interessant zijn.

## De begroting van Fonds Kind & Handicap voor 2024

Voor 2024 is de begroting aan de inkomstenzijde zeer behoudend opgemaakt. De post nalatenschappen is niet in te schatten en zal wellicht hoger of lager kunnen uitvallen.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN	2024 budget	2023 budget
<b>BATEN</b>		€
Baten van particulieren	660.000	635.000
Baten bedrijven	20.000	15.000
Baten loterijorganisaties	20.000	27.500
Baten organisaties zonder winststreven	355.000	350.000
<b>Som geworven baten</b>	<b>1.055.000</b>	<b>1.037.500</b>
<b>LASTEN</b>		
<b>Bestedingen</b>		
Hulpverlening NL	705.141	696.401
Hulpverlening buitenland	168.635	159.886
Voorlichting, bewustmaking	231.026	226.038
<b>Totaal doelbesteding</b>	<b>1.104.802</b>	<b>1.082.325</b>
<i>Doelbesteding in % van de baten</i>	<i>104,7%</i>	<i>104,3%</i>
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.308.210</b>	<b>1.286.241</b>
<i>Doelbesteding in % van de lasten</i>	<i>84,5%</i>	<i>84,1%</i>
<b>Wervingskosten</b>	<b>171.230</b>	<b>173.984</b>
<i>Wervingskosten in % van de geworven baten</i>	<i>16,2%</i>	<i>16,8 %</i>
<b>Beheer en administratie</b>	<b>32.178</b>	<b>29.932</b>
<i>Beheer en administratie in % van de lasten</i>	<i>2,5%</i>	<i>2,8%</i>
<b>Saldo baten en lasten voor financiële baten en lasten</b>	<b>- 236.207</b>	<b>- 243.741</b>
Financiële baten/lasten	3.500	2.500
Overschot/tekort	<b>- 239.707</b>	<b>- 246.241</b>
Onttrekking Bestemmingsreserve	239.707	230.306



Stichting Fonds Kind & Handicap  
Treilerdwarsweg 91  
2583 DA Den Haag  
Telefoon 070 3512784  
[info@fondskinderhandicap.nl](mailto:info@fondskinderhandicap.nl)

RSIN 9290825  
KVK 41154947  
NL15 INGB 0000 577



Wij dromen van een wereld waarin kinderen en jongeren met een handicap of chronische ziekte een leven kunnen leiden met zo min mogelijk beperkingen en vol met geluk en mogelijkheden.