



Meerjarenbeleid 2023-2025

Voorwoord

Uniek

Fonds Kind & Handicap is in Nederland een uniek fonds, met name wanneer het gaat om onze ‘vangnetfunctie’. De veranderende politiek keuzes, de bijzondere economische situatie van dit moment, het sociaal-maatschappelijke landschap en technologische ontwikkelingen, vragen erom dat Fonds Kind & Handicap sterk mee beweegt om haar unieke status te kunnen behouden.

Vangnet

Het is daarom goed de strategie voor de komende jaren te bepalen, maar vooral daarin scherpe keuzes te maken. We hebben deze kort en bondig onder woorden gebracht, waarbij we ervan uitgaan dat onze ‘vangnetfunctie’ in de komende jaren nog beter tot zijn recht gaat komen.

Professionalisering

Professionalisering van het bestuur en van de bureaumedewerkers wordt de basis om onze ‘why, how, what en who’ nog beter voor het voetlicht te brengen. Hiermee denken we een basis te leggen waarmee Fonds Kind & Handicap ook voor de (nabije) toekomst van blijvende meerwaarde zal zijn. Voor kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte van essentieel belang dat wat wij doen en beogen, blijft bestaan!

Nico Teunissen
voorzitter

Inhoudsopgave

1. Terugblik 2020-2022
2. Visie en missie
3. Trends, kansen en bedreigingen
4. Strategie
5. Verdere professionalisering
6. Ontwikkeling bestedingen
7. Ontwikkeling Fondsenwerving
8. Organisatie
9. Samenvatting Financieel
10. Meerjarenbegroting 2023-2025

1. TERUGBLIK 2020-2022

De jaren 2020 t/m 2022 waren op z'n minst gezegd bijzondere jaren. In deze periode hield de Coronacrisis de wereld en ook Nederland in z'n greep. Ook voor Fonds Kind & Handicap had dit grote impact. Veel (soms al toegezegde) projecten moesten worden geannuleerd en/of verzet. Tegelijkertijd kwamen er concrete vragen uit het werkveld over bijvoorbeeld noodhulp, die ervoor zorgden dat wij als fonds wel continue relevant konden blijven.

We hebben de afgelopen drie jaar optimaal gebruik gemaakt van onze communicatiekanalen en zijn als fonds steeds beter geworden in 'zichtbaar zijn'. Onze nieuwe naam en het 'laden' van onze boodschap, missie en visie, heeft hier zeker toe bijgedragen. Ondanks of misschien wel dankzij de moeilijke Coronaperiode, liet het aantal ondersteuningsaanvragen een grote stijging zien. Helaas moesten we tegelijkertijd constateren dat onze inkomsten (met name uit nalatenschappen) terugliepen, waarmee we bij de honorering van aanvragen steeds kritischer moesten kijken naar de urgentie van de aanvraag.

We zijn er trots op dat Fonds Kind & Handicap meer en meer gevonden wordt en dat het contact met onze doelgroep is toegenomen. Afgelopen jaren zijn we, ondanks alle maatregelen rond Covid19, en met name in 2022 meer in persoonlijk contact getreden met onze doelgroep onder meer via de Familiedag, de strandspordag en onze aanwezigheid op de Veinedagen (een beurs voor ouders en professionals met kinderen in de zorg). Dit was één van onze doelstellingen van de afgelopen beleidsperiode. Tevens zagen we ook dat ondanks de moeilijke afgelopen jaren, we de flexibiliteit hadden om binnen onze doelstellingen goede bijdragen aan het werkveld te leveren.

Het teruglopen van onze inkomsten blijft een zorg. De afgelopen jaren hebben gelukkig veel donateurs besloten gebruik te maken van een automatische incasso. In 2022 is er een nieuwe brochure 'nalaten' tot stand gekomen waarmee potentiële erflaters worden benaderd en geïnformeerd over de mogelijkheden om aan Fonds Kind & Handicap na te laten. Naast professionalisering van Fonds Kind & Handicap in de volle breedte, zal onze inkomstenstroom de komende jaren onze grootste aandacht blijven vragen.

2. VISIE EN MISSIE

Visie

In een rijk en ontwikkeld land als Nederland zou ieder kind of jongere met een beperking alle noodzakelijke hulp moeten krijgen voor zijn/haar welzijn en om deelname aan de samenleving mogelijk maken of te vereenvoudigen.

Missie

Fonds Kind & Handicap (voorheen Stichting Nationaal Fonds “Het Gehandicapte Kind”, Stinafo) stelt zich ten doel om kinderen met een beperking en/of chronische ziekte zoveel mogelijk in hun kracht te zetten en om ze zo veel mogelijk mee te laten doen.

Fonds Kind & Handicap zet zich op diverse manieren in voor kinderen en jongeren met een handicap en/of chronische ziekte, om zo bij te dragen aan een samenleving waarbinnen eenieder zich optimaal kan ontplooiën en ontwikkelen zonder geremd te worden door andere zaken dan die zijn of haar feitelijke beperking met zich mee hoeft te brengen. Vanwege onze sterke band met de voormalige Nederlandse deelgebieden acht Fonds Kind & Handicap het ook haar taak de kinderen in deze landen te ondersteunen.



3. STAND VAN ZAKEN EN ONTWIKKELINGEN

Kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte hebben het recht op een zo normaal mogelijk leven. In Nederland is de gehandicaptenzorg weliswaar redelijk tot voldoende georganiseerd als het aankomt op het voorzien in de primaire behoeften. Maar de hulpverlening is beperkt, bovendien vallen veel kinderen en jongeren uit onze doelgroep buiten de boot.

De beperkte hulpverlening kan tevens een obstakel vormen voor de participatie in de maatschappij, waardoor deze kinderen (en de gezinnen waarin zij leven) ook nog eens in een sociaal isolement kunnen raken.

Fonds Kind & Handicap probeert de kinderen in hun kracht te zetten en richt haar aandacht met name op het volgende:

a. Directe hulpverlening

- Verlichten van pijn en ongemak
 - ✓ Medisch, hulpmiddelen, ontspanning
- Verbeteren van de motorische-, spraak- en/of sociaal/emotionele ontwikkeling
 - ✓ Therapie, hulpmiddelen, ontspanning
- Stimuleren van positieve ervaringen i.v.m. geluksgevoel, ontspanning gezin, zelfontplooiing, verbeteren zelfvertrouwen, zelfbeeld en weerbaarheid
 - ✓ Ontspanning, therapie
- Participatie/inclusie
 - ✓ Leren, wonen, werken, ontspanning, vervoer.

b. Voorlichting en bewustmaking

Voor een succesvolle participatie in de maatschappij is meer nodig dan alleen het zorg dragen voor goede voorzieningen. Een voorwaarde is dat men mensen met een beperking accepteert als iemand die, behalve zijn of haar functionele beperkingen niet anders is of anders behandeld dient te worden. In de praktijk blijken veel mensen hier moeite mee te hebben omdat er enerzijds van hen verlangd wordt dat zij rekening houden met iemands beperkingen en er anderzijds van hen verwacht wordt hen gelijk te behandelen. Het is voor velen een grijs gebied waarbinnen het moeilijk is de juiste omgangsvorm te vinden. Gebrek aan kennis over een beperking of ziekte zelf is een eerste probleem. Voorts is gebrek aan inzicht in de positie en de algehele belevingswereld van iemand met een beperking een struikelblok. Is dit voor volwassen mensen al erg moeilijk, des te moeilijker is dit voor kinderen en hun omgang met beperkte leeftijdgenootjes. De oplossing voor dergelijke problematiek ligt in eerste instantie in een gedegen voorlichting en bewustmaking.

Een en ander creëert ook draagvlak voor onze visie en missie.

C. Bevorderen wetenschappelijk onderzoek

Door onderzoek naar chronische ziekten en handicaps mogelijk te maken ontstaan belangrijke nieuwe inzichten. Deze inzichten worden ingezet om bijvoorbeeld in een eerder stadium diagnoses te stellen, behandelmethoden te verbeteren (ook kindgericht) en de directe omgeving beter met de aandoening te leren omgaan.

Samenwerking

De laatste jaren kenmerken zich door een langzaam verbeterende mogelijkheid tot samenwerking tussen organisaties die zich specifiek inzetten voor gehandicapten alsook tussen organisaties die zich in zijn algemeenheid inzetten voor kinderen. Fonds Kind & Handicap staat altijd open voor samenwerking op diverse deel- en werkgebieden met collegae instellingen. De stagnerende en zelfs afnemende inkomstenstromen dwingen partijen tot doelmatiger werken, hetgeen o.a. een resultante kan zijn van de nauwere samenwerkingsverbanden. De houding van de gever heeft ook een mogelijke invloed op deze ontwikkelingen. Deze verlangt namelijk ook dat er doelmatiger gewerkt wordt en voor veel organisaties betekent dit dat zij besparingen uit schaalvergroting zullen moeten behalen.

Bestedingen

Het statutaire doel van de stichting is het verlenen van hulp aan gehandicapte kinderen in Nederland, Indonesië, Suriname, Aruba en Curaçao.

Daartoe is de screening van aanvragen voor bestedingen en het toezicht op de kwaliteit van de aanwending van de bestedingen één van de belangrijke uitvoerende taken. Samenwerking tussen fondsen in hetzelfde werkveld, zoals de Samenwerkende Fondsen Individuele Hulp aan Gehandicapten (SFIHG) leidt momenteel al tot een betere afstemming van de bestedingen. Dit leidt tot schaalvoordelen en dus -op den duur- tot mindere kosten voor alle partijen.

Fonds Kind & Handicap heeft er -als een van de weinige stichtingen in deze categorie- bewust voor gekozen ook individuele hulpvragen toe te staan. Juist individuele hulpvragen vallen in deze maatschappij tussen de wal en het schip. Daarom wil Fonds Kind & Handicap graag een vangnet zijn voor alle elders onbeantwoorde hulpvragen! Het vangnet voor onbeantwoorde hulpvragen blijft dus een van de speerpunten in het beleid t.a.v. bestedingen evenals de projectmatige bestedingen overzee. Meer aandacht zal de komende jaren uitgaan naar voorlichting en preventie.

Een van de hoofddoelstellingen is ook bewustmaking, het creëren van een positieve grondhouding jegens kinderen met een handicap. Deze doelstelling kan op termijn alleen behaald worden indien er structureel meer aandacht is voor de positie van gehandicapte kinderen in de samenleving.

In het kader van preventie van het ontstaan van handicaps en chronische ziekten, blijven wij mensen bewustmaken van risico's voor kinderen zoals wij dat in het verleden ook hebben gedaan inzake onder meer tekenbeten, obesitas, huisveiligheid en verkeersveiligheid.

Wij staan in het algemeen ook open voor aanvragen ten behoeve van wetenschappelijk onderzoek met betrekking tot kind- en jongeren gerelateerde ziektes. Vanwege de huidige economische omstandigheden en de sterke inflatie, waardoor ook veel gezinnen met gehandicapte kinderen met financiële moeilijkheden te kampen hebben, zullen wij ons de komende drie jaren voornamelijk richten op Directe hulpverlening en Voorlichting en bewustmaking.



3. TRENDS, KANSEN EN BEDREIGINGEN

3.1 Fonds Kind & Handicap in een veranderende wereld.

Externe factoren

Politiek	Versnipperde regelgeving vanuit de overheid en minder maatwerk mogelijk voor onze doelgroep.
Economisch	Onzeker tijden met als gevolg: <ul style="list-style-type: none">• Afname bestedingsruimte bij donateurs (zowel met betrekking tot consumenten en bedrijven);• Teruglopen geefbereidheid• toenemende armoede; een grotere groep kinderen die behoefte hebben aan een vangnet
Sociaal- Maatschappelijk	Toenemende vergrijzing, dus afname van grote groep loyale donateurs door overlijden.
Technologisch	Verdergaande digitalisering en er is sprake van standaardsystemen. Communicatie gaat veelal digitaal en er is vanuit instanties veelal geen maatwerk meer mogelijk.

3.2 Conclusies kansen en bedreigingen

Bedreigingen:

- De inkomsten van FKH lopen terug (legaten en donaties). Ons donateursbestand is vergrijsd en het aantal donateurs neemt af. Daarom is het van belang om andere financieringsbronnen aan te boren, nieuwe (jongere) donateurs te werven en nieuwe vormen van inkomsten te genereren. Zoals structurele partnerships en om het donateursbestand te vernieuwen en aan te vullen.

Kansen:

- Het vangnet van FKH kan een oplossing bieden daar waar maatwerk ontbreekt.
- Digitalisering wijzigt de manier van werken van FKH. Bijv. op het gebied van werving van donaties (mogelijkheid tot een groter bereik), het behandelen van aanvragen (persoonlijker, eenvoudiger en sneller) en bedrijfsvoeringsprocessen (minder handwerk).
- Toenemend besef van bedrijfsleven en consument van de noodzaak maatschappelijk bewust te leven/handelen/ondernemen.
- Meer kansen voor mensen met een beperking door het streven naar een inclusieve maatschappij
- Langzaamaan verbeterende groeiende inzichten bij charitatieve instellingen dat samenwerking zinvol/noodzakelijk is.

3.3. Interne factoren

Negatief/Bedreigingen	Positief/Kansen
Te grote afhankelijkheid van direct mail als belangrijkste inkomstenkanaal	Geen directie, onbezoldigd bestuur
Onregelmatigheid en onvoorspelbaarheid van de inkomsten uit legaten en erfenissen	Samenwerking met andere fondsen zoals SFIHG
Verdwijnen van de acceptgiro	Betrokken en flexibele bureaubezetting
Intern nog relatief weinig know how aanwezig m.b.t. andere wervingsmethoden	Continuïteit en kennis bij leveranciers
	Meer aandacht voor communicatiestrategie en merkenopbouw
	Erkend Goed Doel (CBFkeur) en ANBI
	Stabiele positie binnen de wereld van gehandicaptenzorg

Veel van onze donateurs gebruiken de acceptgiro die bij de direct mailing zit, om een eenmalige of extra gift te doen. Om de financiële afhankelijkheid van direct mailings te verminderen wordt gewerkt aan andere inkomensbronnen. Tevens wordt veel aandacht besteed aan het werven van machtigingen en schenkingen om een bepaalde zekerheid omtrent inkomsten te bewerkstelligen. Inmiddels zijn al veel trouwe donateurs bereid hun bijdrage automatisch te laten incasseren.



4. STRATEGIE

We gaan de koers voortzetten die we afgelopen jaren hebben ingezet. Onze koers sluit aan op de uitdagingen die we in de trends, kansen en bedreigingen hebben genoemd.

Koers aanscherpen – We zetten onze koers voort, maar brengen meer focus aan op onze activiteiten.

Toegevoegde waarde zichtbaar maken – We maken het verschil voor onze doelgroep en maken onze waarde nog meer zichtbaar voor de doelgroep en (potentiële) donateurs.

Continuïteit borgen – We zoeken naar stabiele, structurele inkomstenbronnen en samenwerkingspartners en borgen hiermee de continuïteit van onze stichting.

Strategie

Daar waar overheden en/of instanties de noodzakelijke hulp niet of niet voldoende kunnen bieden, zal Fonds Kind & Handicap proberen de betreffende kinderen en jongeren te ondersteunen, met de nadruk op de hierna beschreven strategische doelen.

4.1 Vangnet voor de basisvoorwaarden

Directe hulp in de vorm van een vangnet voor de basisvoorwaarden zoals vervoer en hulpmiddelen.

Ambitie

2023	<ul style="list-style-type: none">• Vangnet is nog meer zichtbaar geworden (en is gekoppeld aan maatwerk) door communicatie onder doelgroep en fondsen/donateurs.• Verkenning en pilot(s) van structurele partnership op het gebied van de vangnet functie van FKH (partnership in middelen, diensten, gezamenlijke activiteiten, etc.)
2025	<ul style="list-style-type: none">• Streven is 2 structurele partners op het gebied van de vangnet functie van FKH.



4.2 Geluksmomenten

Het zorgen voor geluksmomenten.

2023	<ul style="list-style-type: none">• Het belang van geluksmomenten is nog meer zichtbaar en herkenbaar gemaakt, o.a. door visuele storytelling.• Verkenning en pilot(s) van structurele partnership op het gebied van de vangnet functie van FKH (partnership in middelen, diensten, gezamenlijke activiteiten, etc.)
2025	<ul style="list-style-type: none">• Streven is 2 structurele partners op het gebied van de ‘geluksmomenten’ functie van FKH.• FKH zorgt landelijk voor geluksmomenten.

4.3 Zelfontplooiing en talentherkenning

Zelfontplooiing en talentherkenning op het gebied van kunst en cultuur, en sport en beweging



2023	<ul style="list-style-type: none">• Exclusiviteit en verrijking is onder de aandacht gebracht.• Verkenning en pilot(s) van structurele partnership op het gebied van zelfontplooiing en talentherkenning (partnership in middelen, diensten, gezamenlijke activiteiten, etc.). Waarbij er een toegevoegde en complementaire waarde is m.b.t. de samenwerking.
2025	<ul style="list-style-type: none">• Streven is 2 structurele partners op het gebied van de 'geluksmomenten' functie van FKH

5. VERDERE PROFESSIONALISERING

Governance	Verhoudingen tussen het bureau, dagelijks en algemeen bestuur verder aanscherpen en deze onderlinge verhoudingen vastleggen in duidelijke mandaten en afspraken.
Versterken bureau:	Hulp bieden aan het bureau om dit meerjarenplan goed uit te kunnen voeren.

Ambities:

2023	Plannen voorbereiden en oppakken met meetbare doelen, om het meerjarenplan te implementeren en om de voortgang hiervan te bewaken (via monitoring en evaluaties).
2025	Bestuur en bureau zijn volledig geprofessionaliseerd. D.w.z. dat de benodigde taken en werkzaamheden goed bij het bestuur en bureau zijn belegd met duidelijke taken en verantwoordelijkheden en met de benodigde competenties.



6. ONTWIKKELING BESTEDINGEN

De doelgebieden zijn de komende jaren 2023-2025:

1. Directe hulp, individueel en projectmatig
 - Nederland
 - Overzee: Suriname, Aruba, Curaçao, Indonesië
2. Voorlichting en bewustmaking

Fonds Kind & Handicap is in Nederland hét fonds dat individuele hulp toekent aan hen die door anderen niet of niet voldoende geholpen worden. De vangnetfunctie van Fonds Kind & Handicap is al jaren een duidelijke en onontbeerlijke invulling van onze missie die sterk aan belang zal toenemen.

Overzee wordt projectmatig gewerkt, mede om de controle op de besteding behapbaar te houden. Ook in Nederland wordt aan instellingen op projectniveau ondersteuning verleend omdat ook instellingen en andere organisaties vaak de benodigde middelen niet ontvangen van andere instellingen, organisaties of overheden. De vangnetfunctie en urgentie van de ontvangen aanvragen is van een doorslaggevend belang bij het honoreren van aanvragen.

Bewustmaking en voorlichting zijn daarnaast instrumenten om een verbeterde attitude van het algemeen publiek jegens kinderen met een beperking en/of chronische ziekte te bewerkstelligen. Een grote noodzaak gezien de sterke individualisering die de maatschappij de laatste jaren doormaakt. Het beleid van Fonds Kind & Handicap richt zich dan ook op het structureel verbeteren van het welzijn van kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte.

Gezien de ervaren onzekerheid ieder jaar omtrent het niveau van de inkomstenverwerving is er afgestapt van het principe van de hulpverleningsnorm. Het is ondoenlijk om garanties af te geven binnen het hulpverleningskader met de bestaande onzekerheden. Om diezelfde reden worden zo min mogelijk meerjarige verplichtingen aangegaan wat betreft ondersteuning aan projecten.

Aanvragen

Fonds Kind & Handicap is in het algemeen niet actief op zoek naar aanvragen, mede gezien de relatief kleine bureaubezetting, en initieert zo nu en dan eigen projecten.

In 2022 ontving Fonds Kind & Handicap 205 aanvragen (incl. SFIHG). Het aantal aanvragen is de laatste jaren sterk gestegen, met meer dan 50%. Het aantal toewijzingen in Nederland ligt op ongeveer 65%. Dat is een lager percentage dan de afgelopen jaren, vanwege het stijgende aantal aanvragen terwijl de inkomsten niet meestijgen, de aanvragen steeds vaker niet binnen de doelstelling vallen en het budget op een bepaald vlak al vaak vergeven is. Het aantal toewijzingen buitenland ligt op

95%. In het buitenland werken wij met vaste partners, waardoor het percentage afwijzingen ongeveer hetzelfde blijft.

Wie kunnen aanvragen?

Ouders of verzorgers van een kind met een handicap, beperking of chronische ziekte kunnen een aanvraag voor ondersteuning indienen bij Fonds Kind & Handicap. De aanvraag moet betrekking hebben op kinderen en jongeren t/m 25 jaar met een handicap of chronische ziekte (medisch attest)

De aanvraag kan betrekking hebben op elke soort handicap of chronische ziekte, maar moet elders buiten regels voor ondersteuning vallen. Ook organisaties en instellingen die een project hebben ter bevordering van het welzijn van kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte kunnen een subsidieaanvraag indienen, zoals sportverenigingen, speeltuinen, medische kinderdagverblijven, belangenorganisaties, initiatieven gericht op toegankelijkheid, bewustwording, scholing of werk, enzovoorts.

Eigen projecten

Naast het subsidiëren van aanvragen van derden, initieert Fonds Kind & Handicap enkele eigen projecten, zoals

- een strandspordag voor kinderen met een lichamelijke beperking,
- de Fonds Kind & Handicap Familiedag, een lotgenoten- en verwendag voor gezinnen met een kind met een beperking en/of chronische ziekte.

Bovendien worden projecten in samenwerking met andere partijen gedaan, zoals bijvoorbeeld met Koo Den Haag het Festival Gaaf en de workshop Rap voor zijn Raap en met de Rotterdamse Kinderkrant Jong010 in het kader van voorlichting aan basisscholieren..



7. ONTWIKKELING FONDSWerving

Werving van de baten

Werving van de baten geschiedt met name via de mailings die 7 maal per jaar postaal naar de donateurs worden gezonden.

In 2023 staat een Telemarketingactie gepland. Vanwege het wegvallen van de acceptgiro in 2023 zal met een dummy-acceptgiro/betaalinformatie worden gewerkt. Verder zullen wij doorgaan onze donateurs te verzoeken machtigingen af te geven tot automatische incasso en jongere doelgroepen te bewegen zich in te zetten voor kinderen en jongeren met een handicap. Wij gaan de komende jaren ook weer inzetten op eigentijds doneren, zoals via onze online collectebus.



Communicatie

Communicatie met (potentiële) donateurs en met de doelgroep geschiedt via de geëigende kanalen zoals:

- E-mail nieuwsbrieven tenminste 6 maal per jaar
- Mailings met nieuwsbrieven 7 maal per jaar
- Facebook, Instagram, Twitter en LinkedIn.
- Website

De fondsenwerving uit direct mail is de afgelopen jaren afgenomen. Fonds Kind & Handicap bereikt met inzet van direct mail evenwel nog resultaten die in overeenstemming zijn met die in de markt. De verwachting is dat Fonds Kind & Handicap de komende drie jaren nog voldoende zal presteren, mede dankzij trouwe donateurs en anderen die ons in hun testament als erfgenaam of legataris benoemen.

8. ORGANISATIE

Naam en huisstijl

De nieuwe naam van onze organisatie en de huisstijl sluit goed aan bij deze tijd. Onze nieuwe naam en logo is vanaf het derde kwartaal 2019 in gebruik genomen. Een en ander zet ons veel duidelijker in de fondsenmarkt.

Website

De website speelt samen met social media een centrale rol in de communicatie met donateurs en in informatievoorziening richting publiek.

ICT

De bestaande ICT-infrastructuur blijft voorlopig gehandhaafd aangezien deze naar behoren functioneert en in de bestaande behoeften voorziet.

Nalatendesk

Steeds meer mensen besluiten een deel van hun nalatenschap aan een goed doel te schenken. In 2020 is daartoe een servicedesk opgericht. Het servicedesk nalaten houdt zich bezig met de afhandeling en de fondsenwerving inzake nalatenschappen en geeft extra service door het geven van informatie over de mogelijkheden omtrent nalaten aan Fonds Kind & Handicap. In 2022 heeft het servicedesk nalaten een nieuwe brochure over nalaten ontwikkeld.

Bureau

Op het bureau hebben enkele personeelwisselingen plaatsgevonden. De hoofdfuncties van het bureau zijn het toekennen van bestedingen, het uitvoeren en doen uitvoeren van bestedingsactiviteiten en het begeleiden van fondswervende activiteiten. Er zijn totaal 4 medewerkers (2.7 FTE).

De werkdruk intern bestaat voor een groot deel uit donateursadministratie, het screenen van aanvragen, fondsenwerving, online activiteiten en marketing. In 2020 is overgestapt naar een digitaal aanvraagstelsel wat veel tijdswinst heeft opgeleverd.

Bestuur

Het bestuur bestaat uit 5 leden. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 5 jaar. Intern hebben wat taakwisselingen plaatsgevonden. De samenstelling van het bestuur per 8 februari 2023 is als volgt:

Naam	Profiel	Aanvang termijn	Einde termijn	Termijn
Nico Teunissen	Voorzitter	15-12-2017	14-12-2027	3
Kawae Chan	Penningmeester	24-03-2021	24-03-2026	1
Sandra Roelofsen	Secretaris	23-11-2020	23-11-2025	1
Ton Bruijns	Bestuurslid	01-01-2018	01-01-2028	3
Caroline Ooms	Bestuurslid	01-07-2020	01-07-2025	1

Nevenfuncties bestuur

Nico Teunissen	Hoofd Afdeling Sport & Cultuur De Onderwijsspecialisten Bestuurslid Stichting Basketball Experience NL
Kawae Chan	Beleidscoördinator bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Ton Bruijns	Voorzitter Dutch Archaeological and Historical Society Member of the executive editorial board of TALANTA
Caroline Ooms	Co-founder UP Adaptive Sports Beleidsmedewerker KNBRD
Sandra Roelofsen	Advocaat KVLO Cao-onderhandelaar FvOv Lid Raad van Toezicht Delta Scholengroep

Kernactiviteiten van het bestuur:

- Aansturen organisatie
- Uitzetten van beleid en bepalen van de (fondsenwervings-)strategie
- Verantwoordelijk voor (het fiatteren van) de bestedingen
- Toezicht houden op de activiteiten van de stichting
- Fungeren als klankbord voor de bureaumedewerkers t.a.v. uitvoering van het beleid
- Extern verantwoorden van de activiteiten van het fonds

Vergoedingenbeleid Bestuur

De leden van het bestuur verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Zij krijgen een redelijke vergoeding voor de gemaakte kosten. Er worden geen vacatiegelden uitgekeerd.

Toezicht financieel

De penningmeester en twee bureaumedewerkers, houden zich bezig met de financiële gang van zaken binnen de stichting en toetsen de werking van de interne controle op de administratieve organisatie, in het bijzonder op die van de betalingen (>4 ogensysteem). Het bestuur houdt daar toezicht op. De boekhouding is uitbesteed aan een administratiekantoor. Externe controle geschiedt door een registeraccountant.

Bestedingencommissie

Aanvragen tot € 2.500,00 worden beoordeeld op Bureau niveau. Aanvragen van € 2.500,00 tot € 25.000 worden beoordeeld door de Bestedingencommissie. De Bestedingencommissie 2018 bestaat uit de secretaris van het bestuur, de Officemanager en een vrijwilligster. Aanvragen vanaf

€ 25.000,00 worden beoordeeld door het Bestuur.

Bestedingen op projectbasis worden gemonitord en geëvalueerd door werkbezoeken, in de bestedingencommissie en/of tijdens de werkbijeenkomsten van het bureau. De evaluaties van eigen projecten worden gebruikt voor eventuele bijsturing van het project. Monitoring (werkbezoeken) en evaluaties (via rekening en verantwoording dan wel rapportages/evaluaties) van projecten van derden vinden geregeld plaats om te bezien of de aangevraagde hulp op juiste wijze is besteed.

Scheiding besturen, uitvoeren en toezicht

Fonds Kind & Handicap heeft een kleine organisatie en heeft geen directeur. Het onbezoldigde bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, stelt financiële richtlijnen vast en is eindverantwoordelijk. De voorzitter en de penningmeester vormen samen het dagelijks bestuur. De uitvoering van het door het bestuur goedgekeurde beleid ligt bij de Bureau-medewerkers van de stichting. Het dagelijks bestuur heeft een toezichthoudende taak op het Bureau. Het algemene bestuur houdt toezicht op het dagelijks bestuur. Het Bureau rapporteert aan het bestuur.

Beheer vermogen

Fonds Kind & Handicap is zeer terughoudend met betrekking tot het actief beleggen van het aan ons door de donateurs geschonken gelden, mede vanwege de instabiele situatie in de wereld en de daarmee gepaard gaande volatiele financiële markten. In het kader van het Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en de wel erge lage rentestand, zal jaarlijks worden bekeken of wij een deel van ons vermogen -zonder veel risico- duurzaam gaan beleggen.

Kernwaarden

Als subsidiegever én als werkgever achten wij mensgericht werken een absolute voorwaarde. Fonds Kind & Handicap werkt met een klein bureauteam. Betrokkenheid bij elkaar, bij de kinderen van onze doelgroep en bij de projecten, is bij Fonds Kind & Handicap een must. De cultuur binnen de organisatie is er dan ook op gericht is om de communicatielijnen kort te houden. Er wordt in één ruimte gewerkt, hetgeen de samenwerking binnen het team ten goede komt.

Bovendien is het in het belang van de organisatie als geheel noodzakelijk om te werken aan een gedegen imago. Het merk is de voorwaarde voor het kanaliseren van de juiste aanvragen voor bestedingen, voorlichting en preventie.

9. SAMENVATTING FINANCIËEL

Het door het bestuur vastgestelde criterium om het percentage fondsenwervingskosten ruim onder de algemeen aanvaarde norm van 25% en de kosten van beheer en administratie ruim onder de 8% te houden is leidraad geweest bij het vaststellen van de meerjarenbegroting. De meerjarenbegroting is weergegeven in een vorm zoals die ook in de jaarrekening naar voren komt.

De aanvragen zullen wij de komende jaren weer honoreren naarmate de beschikbare middelen dat toelaten en het belang ervan voor de kinderen.



10. MEERJARENBEGROTING

De meerjarenbegroting is behoudend opgesteld. Naar verwachting zal de dalende tendens van de mailingontvangsten nog een jaar doorgaan. De verwachting is dat de tendens weer licht naar boven zal ombuigen. De kosten zullen zoveel mogelijk in de hand worden gehouden om ook de netto besteedbare middelen in ieder geval niet te doen dalen.

Meerjarenbegroting

STAAT VAN BATEN EN LASTEN	2023	2024	2025
BATEN	€	€	€
Baten van particulieren	635.000	660.000	680.000
Baten bedrijven	15.000	20.000	20.000
Baten loterijorganisaties	27.500	20.000	20.500
Baten organisaties zonder winststreven	350.000	350.000	350.000
Som geworven baten	1.037.500	1.065.000	1.087.500
LASTEN			
Bestedingen			
Hulpverlening NL	696.401	705.141	710.417
Hulpverlening buitenland	159.886	168.635	170.892
Voorlichting, bewustmaking	226.038	231.026	240.252
Totaal doelbesteding	1.082.325	1.104.802	1.121.561
<i>Doelbesteding in % van de baten</i>	<i>104,3%</i>	<i>103,7%</i>	<i>103,1%</i>
Totaal lasten	1.286.241	1.308.207	1.328.285
<i>Doelbesteding in % van de lasten</i>	<i>84,1 %</i>	<i>84,5%</i>	<i>84,4 %</i>
Wervingskosten	173.984	171.230	173.189
<i>Wervingskosten in % van de geworven baten</i>	<i>16,8 %</i>	<i>16 %</i>	<i>15,9 %</i>
Beheer en administratie	29.932	32.178	33.535
<i>Beheer en administratie in % van de lasten</i>	<i>2,8%</i>	<i>2,5 %</i>	<i>2,5 %</i>
Saldo baten en lasten voor financiële baten en lasten	- 243.741	- 236.207	- 231.785
Financiële baten/lasten	2.500	3.500	4.500
Overschot/tekort	- 246.241	- 239.707	- 236.285
Onttrekking Bestemmingsreserve	246.241	239.707	236.285



Stichting Fonds Kind & Handicap
Treilerdwarweg 91
2583 DA Den Haag
Telefoon 070 3512784
info@fondskinderhandicap.nl

RSIN 9290825
KVK 41154947
NL15 INGB 0000 5779 67
www.fondskinderhandicap.nl